

An aerial photograph of a town with a prominent church spire, overlaid with a large orange diagonal graphic on the right side.

FINANZIELLE SITUATION IN DEN GEMEINDEN - AKTIVE STEUERUNG IN HERAUSFORDERNDEN ZEITEN

August 2024
BDO Consulting GmbH

IHR VORTRAGENDER

**Günter
Toth**

*Steuerberater
Partner*



+43 5 70 375 - 7425
+43 664 60 375 - 7425
guenter.toth@bdo.at

Schwerpunkte der Tätigkeit

- ▶ Steuerberatung
- ▶ Mittelfristige Finanzplanung und Konsolidierung
- ▶ Umstellung auf die VRV 2015
- ▶ Körperschaften öffentlichen Rechts, öffentliche Haushalte, Gemeinden

Sonstige berufliche Aktivitäten

- ▶ Fachvortragender

Qualifikation und Ausbildung

- ▶ Steuerberater
- ▶ Ehemaliger Bürgermeister einer südburgenländischen Gemeinde

IN DER KURIER AUSGABE VOM SAMSTAG, 13. APRIL 2024 STEHT, DASS ES DEN GEMEINDEN IN ÖSTERREICH FINANZIELL GUT GEHT



- ▶ Wie ist die finanzielle Situation in Ihrer Gemeinde?
- ▶ Welchen finanziellen Spielraum haben Sie im Moment?
- ▶ Haben die Gemeinden ein finanzielles Problem?

DERZEIT STEHEN VIELE KOMMUNEN VOR FINANZIELLEN HERAUSFORDERUNGEN

Aktualität

Kärntens Gemeinden droht ab Mitte 2024 die Zahlungsunfähigkeit

 06.11.2023

Seit dem Vorjahr warnten Gemeindebund und Städtebund vor dem Zusammenbruch der Gemeindefinanzen. Nun zeigt sich: Die meisten Kärntner Gemeinden werden 2023 negativ abschließen. Ab 2024 geht den Kommunen das Geld aus. 160 Millionen Euro fehlen.

„LAGE KATASTROPHAL“

Gemeindefinanzen von Hornstein sorgen für Wirbel

[Burgenland](#) | 23.10.2023 08:58

Kostenexplosion belastet Gemeindebudgets

Für 2023 sind die Kosten für die Gemeinden in vielen Bereichen viel höher als ursprünglich veranschlagt, teilweise im zweistelligen Bereich.

"Drohende Extrembelastungen": Kosten-Explosion macht Gemeinden zu schaffen

Sparen, sperren, fusionieren:
Den Gemeinden droht die Pleite

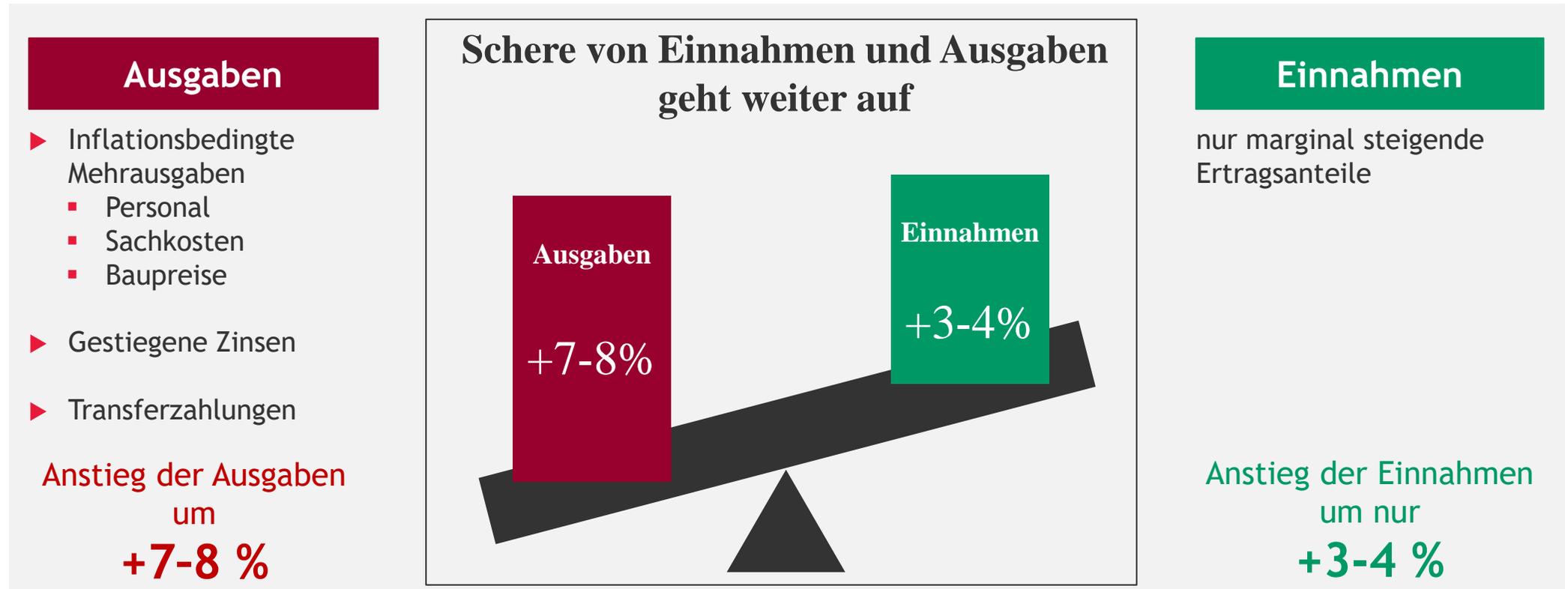
2023 fehlen Gemeinden bis zu 1,2 Milliarden Euro
Inflation trifft Gemeinden stärker als Corona

FINANZEN

Wenn Gemeinden das Geld ausgeht

BIS ZUM JAHR 2026 WIRD IN DER EINNAHMEN-AUSGABENSCHERE EINE LÜCKE VON 2,6 MRD. EUR ÜBER ALLE GEMEINDEN PROGNOTIZIERT

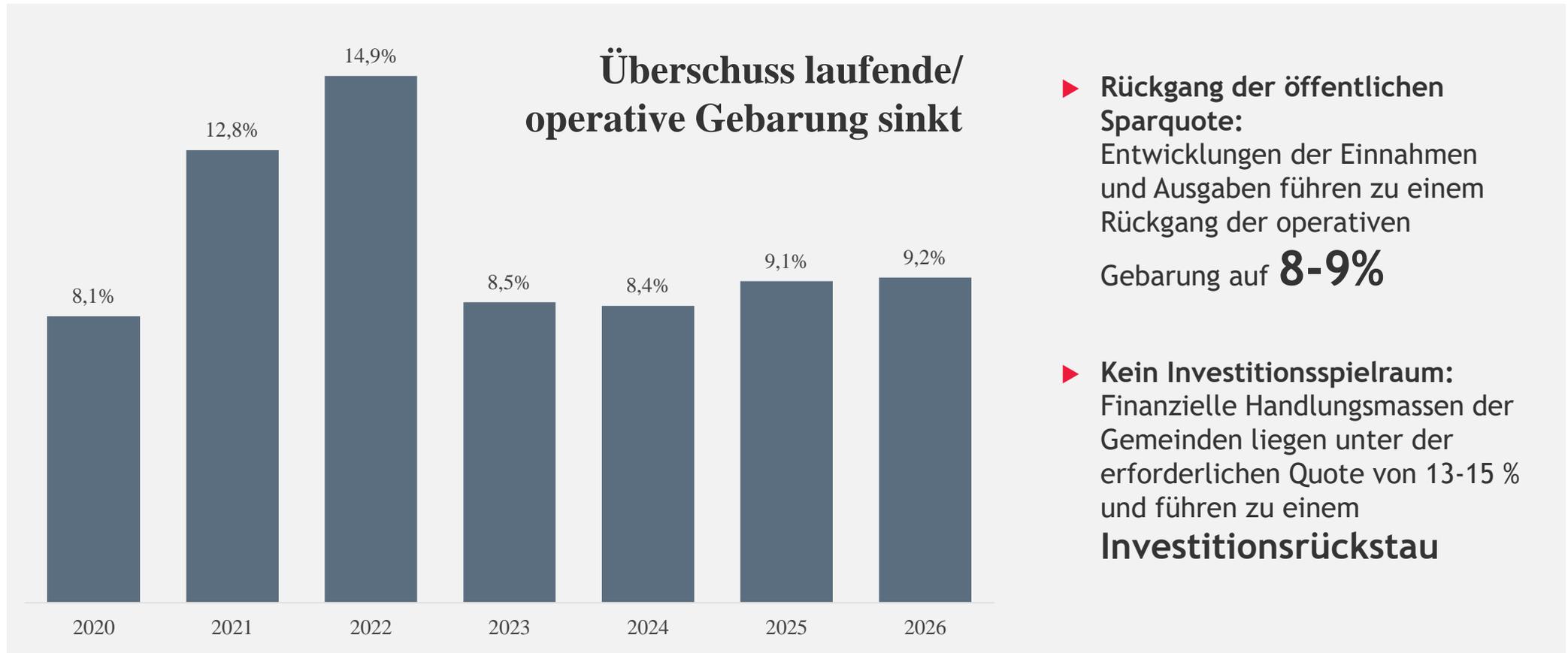
Einnahmen- und Ausgabenschere



→ Erwartete Einnahmen-Ausgabenschere (2024/25) iHv
4-5%

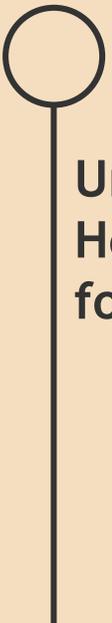
KURZ-, MITTEL- SOWIE LANGFRISTIG WERDEN ÖSTERREICHISCHEN KOMMUNEN WENIGER FINANZIELLE MITTEL ZUR VERFÜGUNG STEHEN

Entwicklung der operativen Gebarung



Quelle: KDZ (2022): Prognose Gemeindefinanzen bis 2026 und Handlungsempfehlungen. Erschienen am: 07.12.2022. Abrufbar unter https://www.kdz.eu/sites/default/files/kdz/presse/2022-12/PPT_Gemeindefinanzprognose%2012_2022.pdf. Abbildung: BDO Consulting GmbH (2024).

AKTIVE STEUERUNG IN HERAUSFORDERNDEN ZEITEN



Um Ihre Gemeinde durch Gegenwärtige
Herausforderungen zu navigieren, schlagen wir
folgenden Grobfahrplan vor

GRUNDLAGE FÜR ALLE PROZESSE SIND KLARHEIT UND TRANSPARENZ FÜR ALLE BETEILIGTEN

Gesamtfahrplan



1. Analyse der derzeitigen finanziellen Situation

Kassasturz und MFP-Analyse inkl. Anpassung anhand von Prognoserechnungen hinsichtlich zukünftiger Ertragsanteile, Inflation, Personalkosten und Zinsen



2. Klarheit über Investitionsvorhaben

Berücksichtigung der geplanten Investitionsvorhaben für die nächsten 3-5 Jahre in der MFP unter Darstellung der Investitionssumme und Finanzierungsseite (Zuschüsse, Förderungen, Eigenmittel, Darlehen), Berücksichtigung von Reinvestitionen



3. Klarheit über die Haushaltssituation

Darstellung der Haushaltssituation der Gemeinde und entsprechende Ableitung des finanziellen Handlungsspielraumes für die nächsten Jahre



4. Priorisierung der Investitionsvorhaben

Priorisierung der Investitionsvorhaben für die nächsten Jahre und Schaffung von Klarheit darüber, was wann umgesetzt werden soll



5. Feststellung finanzieller Bedarf in den nächsten Jahren

Berücksichtigung von freien Rücklagen und Mindestanforderung von einem ausgeglichenen Saldo 5 im Finanzierungshaushalt



6. Allfälligen Steuerungsprozess starten

breite politische Beteiligung, „alles darf hinterfragt werden“

KONKRETE FRAGEN IM STEUERUNGSPROZESS

Leitfaden

„Kleine Schritte
mit großem
Mehrwert“

Prozesse

Aufgabenkritik

- ▶ Welche Leistungen sollen künftig in welchem Umfang und in welcher Qualität angeboten werden?

Digitalisierung

- ▶ Wie kann Digitalisierung Prozesse verbessern und welche IT-Lösungen können implementiert werden?

Kooperationen

- ▶ Gibt es Leistungen, die in Kooperation mit anderen Gemeinden erbracht werden können (Energiegemeinschaften / Interkommunale Zusammenarbeit)?

Einnahmen

Eigene Abgaben und Steuern

- ▶ Hinterfragung Entwicklung eigene Steuern
- ▶ Feststellung von „Klumpenrisiko“

Gebührensituation und Leistungen

- ▶ Wurde eine Gebührenkalkulation durchgeführt?
- ▶ Wurden alle Gebühren der MFP eingehoben, bestehen hohe Außenstände?
- ▶ Anpassungsmöglichkeiten bei Gebühren wie z.B. Müll, (Ab-)Wasser, etc.?
- ▶ Allfällige Anpassungen von Leistungserlösen

Förderungen

- ▶ Wurden alle verfügbaren Förderprogramme für Investitionen oder laufende Leistungen genutzt?

ALS GRUNDLAGE FÜR ALLE PROZESSE SIND TRANSPARENZ UND INFORMATION FÜR ALLE BETEILIGTEN ERFORDERLICH

Leitfaden

*Kleine Schritte
mit großem
Mehrwert*

Ausgaben

Kassastand

- ▶ Ist der Kassastand frei verfügbar?
- ▶ Entwicklung der Liquidität in der mittelfristigen Planungsperiode?

Ausgabenanalyse

- ▶ Wurde eine umfassende Ausgabenanalyse vorgenommen?
- ▶ Wurde ein Benchmark mit vergleichbaren Gemeinden vorgenommen?
- ▶ Wurden im Bereich der Energiekosten Einsparungen durch Energiegemeinschaften berücksichtigt?

Steuern / Abgaben

- ▶ Gibt es Möglichkeiten zur Optimierung steuerlicher Verpflichtungen?

Ressourcen (Personal)

- ▶ Gibt es **personelle Veränderungen** wie z.B. Neueintritte, Pensionierungen, Vorrückungen?

Organisationsstruktur

- ▶ Lassen sich bestimmte Organisationsbereiche verbessern, anpassen, auslagern?
- ▶ Sind Gemeindekooperationen möglich?

Projekte / Investitionen

- ▶ Wurden alle Projekte im Zeitraum von 3 bis 5 Jahren erfasst?
- ▶ Wie werden diese finanziert?
- ▶ Wurden Reinvestitionsmaßnahmen anhand des Anlagenverzeichnisses evaluiert?

Finanzierungsstruktur

- ▶ Können zusätzliche Kreditlinien genutzt bzw. Tilgungszahlungen gestreckt werden?

UNSERE ERFAHRUNGSWERTE VON MEHR ALS 70 STÄDTEN UND GEMEINDEN ZEIGEN REALISTISCHE KONSOLIDIERUNGSBETRÄGE

Eine strukturierte Herangehensweise wirkt sich positiv auf die tatsächlich umgesetzten Maßnahmen aus

Größe (Hauptwohnsitze)	Identifiziertes Potenzial Maximalbetrag p. a. in Mio. EUR	Politisch entschiedenes Maßnahmenpaket p. a. in Mio. EUR
3.000 bis 5.000	1,0 – 1,7	0,6 – 1,2
5.000 bis 10.000	1,2 – 2,0	0,8 – 1,5
10.000 bis 25.000	2,6 – 6,4	1,2 – 4,0
40.000 bis 50.000	18,0 – 25,0	12,0 – 16,0

Bei größeren Städten waren die Größenordnungen bezogen auf die Einwohnerzahl deutlich höher.

AGIEREN SIE PROAKTIV AUF GEGENWÄRTIGE BEDINGUNGEN!



Inmitten dieser Dynamik liegt auch die Chance, durch kluge Entscheidungen und gezielte Maßnahmen die Weichen für eine erfolgreiche Zukunft zu stellen.

UNSERE KONTAKTDATEN UND IHRE ANSPRECHPARTNER



**Günter
Toth**

Partner

+43 5 70 375 - 7425
+43 664 60 375 - 7425
guenter.toth@bdo.at



**Andreas
Schlögl**

Partner

+43 5 70 375 - 7420
+43 664 60 375 - 7420
andreas.schloegl@bdo.at



**Peter
Pilz**

Partner

+43 5 70 375 - 8850
+43 664 60 375 - 8850
peter.pilz@bdo.at



**Petra
Simonis-
Ehtreiber**

Director

+43 5 70 375 - 8310
+43 664 60 375 - 8310
petra.simonis-
ehtreiber@bdo.at

An aerial photograph of a European city at dusk. The city is characterized by dense, multi-story buildings with red-tiled roofs. A prominent church with a tall, ornate spire is visible in the center. The sky is a mix of orange and blue, suggesting the time is either early morning or late evening. The city is partially obscured by a large, diagonal orange graphic element that covers the right side of the image.

WE SEARCH FOR
GREATNESS.

The BDO logo, consisting of the letters 'BDO' in a bold, blue, sans-serif font. A red horizontal line is positioned below the letters, and a vertical red line is positioned to the left of the 'B', forming a partial frame around the text.

BDO

VORSTELLUNG BDO



WER WIR SIND

BDO AUSTRIA

Großartiges Unternehmertum verdient besondere Aufmerksamkeit!

Nur wer zuhört und versteht, kann Sie auch umfassend betreuen. Darum ist BDO Ihr verlässlicher Wegbegleiter. Zusammen stellen wir die Weichen für Ihr Projekt und finden passende Lösungen - damit Sie sicher ins Ziel kommen.

Für Ihre Strategie setzen wir alle Hebel in Bewegung: Je nach Aufgabenstellung stellen wir das optimale Team für Sie zusammen.

Das macht uns zu BDO.
Und uns gemeinsam great.



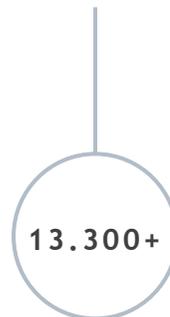
OFFICES

WIEN, GRAZ, LINZ,
SALZBURG, KLAGENFURT,
DORNBIRN, JUDENBURG,
WOLFSBERG, EISENSTADT,
BRUCK/LEITHA, OBERWART

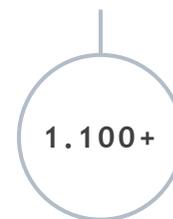
SERVICE AREAS

ACCOUNTING,
ASSURANCE, CONSULTING,
CORPORATE FINANCE,
PEOPLE & ORGANISATION,
TAX

KUND:INNEN



MITARBEITER:INNEN



PARTNER:INNEN



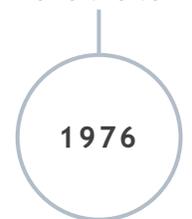
STANDORTE



UMSATZ 2022/23



GRÜNDUNG



Wir verstehen uns als Ihr Wegbegleiter im öffentlichen Sektor und unsere Zusammenarbeit als langfristig. Sie vertrauen bei BDO auf Expert:innen, die Ihnen mit Rat und Tat zur Seite stehen. Wohin auch immer Ihr Weg Sie im öffentlichen Sektor führt: Gemeinsam erreichen wir das Ziel.

**GEMEINSAM FÜR EINEN
EFFIZIENTEN
ÖFFENTLICHEN SEKTOR -
IHR ANLIEGEN IST UNSER
ZIEL!**

MAßGESCHNEIDERTE LÖSUNGEN DURCH INTERDISZIPLINÄRE TEAMS: UNSERE LEISTUNGEN FÜR IHRE HERAUSFORDERUNGEN

Warum BDO?

Die Kombination aus Erfahrung im öffentlichen Sektor & fachlicher Expertise macht uns zum idealen Begleiter!



Wir kennen den öffentlichen Sektor

Projekterfahrung

Wir haben bereits Projekte mit öffentlichen Einrichtungen auf sämtlichen kommunalen Ebenen, von Städten, über Gemeinden und Länder, erfolgreich unterstützt.

Politische Herausforderungen

In der Projektausarbeitung können wir von unseren Erfahrungen im öffentlichen Bereich profitieren, um während des Prozesses auch politische Herausforderungen einwandfrei zu meistern.



Wir bringen erprobte Methoden und Fachkompetenz mit

Interdisziplinarität

Durch das Zusammenspiel von Interdisziplinarität und Regionalität des Teams sind für jegliche Herausforderungen Fachpersonen zur Lösungsfindung integriert.

Projektmanagement

Große und komplexe Projekte benötigen hervorragendes Projektmanagement. Mit unseren Tools und Know-How können wir eine schnelle und effektive Projektumsetzung sicherstellen.



Wir sind flexibel

Kundeneinbindung

Für uns steht der Kunde im Mittelpunkt unseres Handelns, weshalb wir Lösungen gemeinsam und interaktiv mit unseren Kunden erarbeiten.

Individuelle Beratung

Sie entscheiden in welchem Ausmaß wir Sie bei Projekten im öffentlichen Bereich unterstützen sollen.



Wir setzen auf nachhaltigen Erfolg

Lösungsorientierung

In politisch schwierigen Aufgabenstellungen schaffen wir eine massive Versachlichung der Diskussion und damit mehr Lösungskompetenz der politischen Entscheidungsträger.

Organisation

Im Rahmen der Projekte schaffen wir gemeinsam Abläufe und Systeme, um auch nach Projektende definierte Ziele erreichen und Fortschritte tracken zu können.

DURCH UNSER UMFASSENDES LEISTUNGSSPEKTRUM IM ÖFFENTLICHEN SEKTOR ERMÖGLICHEN WIR INDIVIDUELLE LÖSUNGEN

Unser Portfolio im Überblick

Steuerberatung & Wirtschaftsprüfung

- ▶ Laufende buchhalterische Begleitung inkl. Jahresabschlusserstellung
- ▶ Laufende steuerliche Begleitung
- ▶ Unterstützung VRV 2015
- ▶ Steueranalyse & -beratung
- ▶ Spendenprüfungen
- ▶ Überprüfung von Statuten & gemeinnützigen Rechtsgrundlagen

Finanzen & Finanzierung

- ▶ Mittelfristige Finanzplanung
- ▶ Haushaltskonsolidierung
- ▶ Finanzierungs- und Förderungsberatung
- ▶ Darlehenscheck, Darlehensausreibungen
- ▶ (Umsatz-)Controlling
- ▶ Betriebsabrechnungsbogen, Gebührenkalkulation
- ▶ Benchmarking

Personal & Organisation

- ▶ Stellenbeschreibungen
- ▶ Personalverrechnung
- ▶ Veränderung der Unternehmenskultur
- ▶ Aufbau- und Ablauforganisation
- ▶ Change-Management
- ▶ Projektanalysen

Prozesse & Digitalisierung

- ▶ Digitalisierung
- ▶ Prozessdokumentationen, Prozessanalysen
- ▶ Dashboards - Kommunalcockpit
- ▶ Infrastrukturprojekte
- ▶ Ausgliederungen & Umgründungen
- ▶ Compliance
- ▶ IT-Checks

Health Care Consulting

- ▶ Begleitung & Beratung von Gesundheitsunternehmen und Gesundheitssystemen
- ▶ Leistungs- und Strukturentwicklung
- ▶ Strategieentwicklung
- ▶ Analyse, Konzeptentwicklung und Evaluation von Versorgungsmodelle
- ▶ Masterplanung für Investitionsvorhabe, etc.

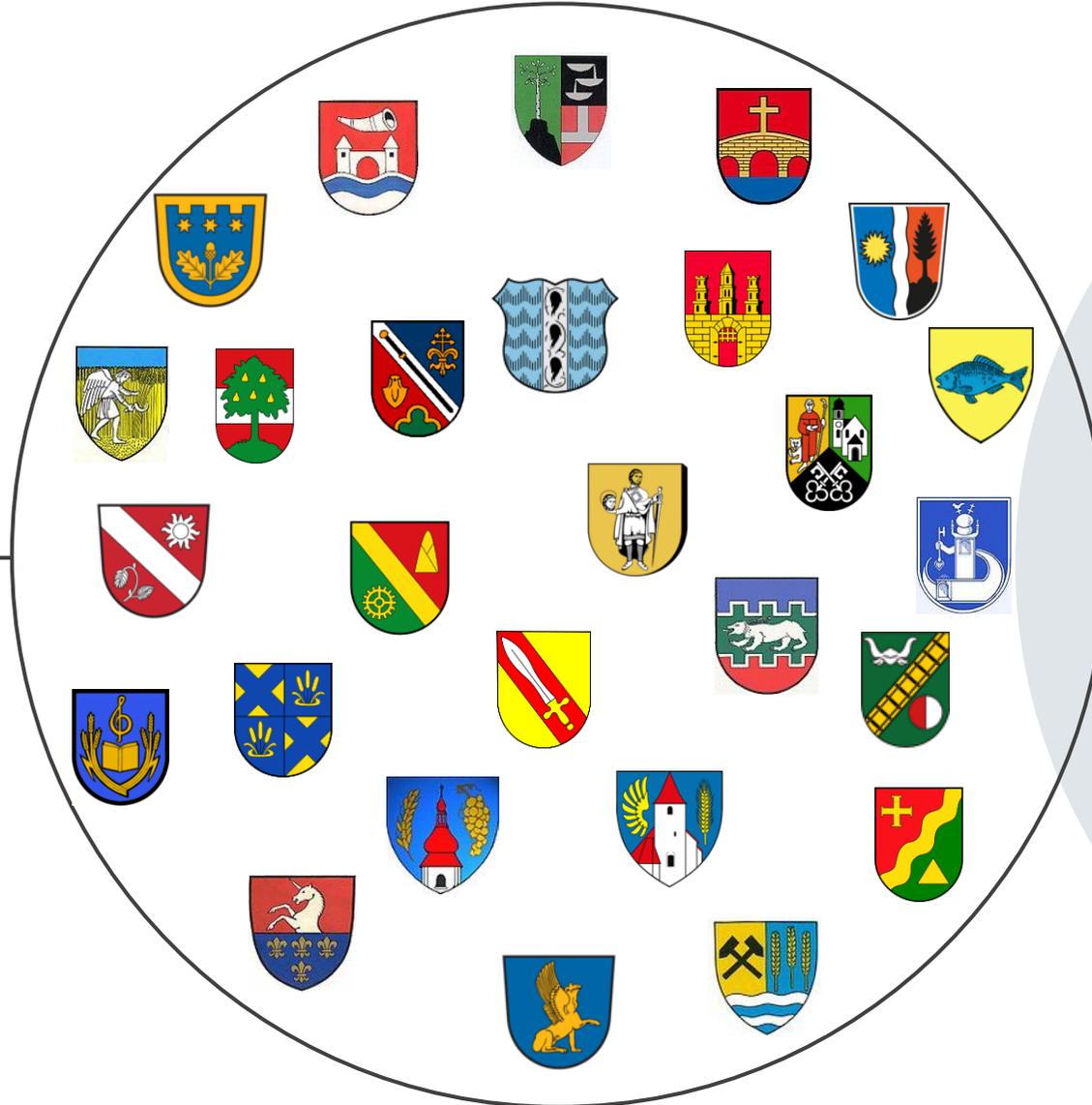
Public Research Consulting

- ▶ Spin-Off & IP Beratung, Technologie- & Wissenstransfer
- ▶ Prozess- & Reorganisationsprojekte
- ▶ Sonder- & Infrastrukturprojekte
- ▶ Förderungsberatung & Optimierung der Forschungsprämien
- ▶ Tax mit Fokus Gemeinnützigkeit
- ▶ Abschlussprüfung & Prüfung von FFG-/ EU-Projektanträgen

Nachhaltigkeit

WIR BEGLEITEN UND BERATEN KOMMUNEN ALLER GRÖßENKLASSEN IN GANZ ÖSTERREICH

Auszug aus unseren Referenzen



BDO

FINANZIELLE SITUATION IN DEN GEMEINDEN



UM IHRE GEMEINDE DURCH GEGENWÄRTIGE HERAUSFORDERUNGEN ZU NAVIGIEREN, SCHLAGEN WIR FOLGENDEN GESAMTFAHRPLAN VOR

Gesamtfahrplan



1. Analyse der derzeitigen finanziellen Situation

Kassasturz und MFP-Analyse inkl. Anpassung anhand von Prognoserechnungen hinsichtlich zukünftiger Ertragsanteile, Inflation, Personalkosten, Zinsen



2. Klarheit über Investitionsvorhaben

Berücksichtigung der geplanten Investitionsvorhaben für die nächsten 3-5 Jahre in der MFP unter Darstellung der Investitionssumme und Finanzierungsseite (Zuschüsse, Förderungen, Eigenmittel, Darlehen)



3. Klarheit über die Haushaltssituation

Darstellung der Haushaltssituation der Gemeinde und entsprechende Ableitung des finanziellen Handlungsspielraumes für die nächsten Jahre



4. Priorisierung der Investitionsvorhaben

Priorisierung der Investitionsvorhaben für die nächsten Jahre und Schaffung von Klarheit darüber, was wann umgesetzt werden soll



5. Aufgabenkritik

Durchführung einer umfassenden Aufgabenkritik, um Ressourcen freizusetzen und finanzielle Spielräume für geplante Investitionen zu schaffen



6. Umsetzung der Maßnahmen

Umsetzung der identifizierten und beschlossenen Maßnahmen mit kontinuierlichem Monitoring und Weiterentwicklung von Maßnahmen