

## Organisation & Kontakt

SYMPOS Veranstaltungsmanagement GmbH  
Plenergasse 1, A-1180 Wien  
+43 1 409 79 36-66 | +43 1 409 79 36-69  
karin.auer@sympos.at  
sympos.at

## Inhaltliche Koordination

Dipl.-Ing. Dr. Edgar Hauer  
Raiffeisen-Leasing  
Hollandstraße 11-13, A-1020 Wien  
+43 1 716 01-8062 | +43 1 716 01-98062  
edgar.hauer@rl.co.at | raiffeisen-leasing.at



## Veranstaltungsort Congress Casino Baden

Vor mehr als 100 Jahren war es das gesunde Wasser, das Besucher aus aller Welt anzog, jetzt ist es Europas größtes Casino und modernes Kongresszentrum. Das Haus der 1.000 Möglichkeiten ist eine wohl einzigartige Verbindung zwischen einer Kongress Location mit historischem Ambiente und dem prickelnden Flair eines der schönsten Casinos in Europa. 26 Kilometer südlich von Wien bildet die elegante Kongressstadt Baden mit erstklassigen Unterkünften, kulturellen und kulinarischen Genüssen und modernen Wellnessoasen den perfekten Rahmen für Veranstaltungen.

Congress Casino Baden  
Kaiser-Franz-Ring 1, A-2500 Baden  
+43 2252 44540 501 | +43 2252 44540 60  
congress.ccb@casinos.at | ccb.at

## Wer nimmt am Kommunalwirtschaftsforum teil?

Bis zu 250 Entscheidungsträger aus Städte- und Gemeindeverwaltungen, Einheiten der Bundes- und Landesverwaltungen, ausgegliederte Verwaltungs- und Unternehmenseinheiten der öffentlichen Hand, Universitäten, Interessensverbände etc.

treffen auf...

Experten aus der Industrie (Bauunternehmen, Technologieunternehmen etc.), aus dem Finanzsektor (Banken, Leasingunternehmen, Finanzdienstleistungsbetriebe etc.) sowie Projektentwickler, Investoren, Konsulenten (Zivilingenieure, Steuerberater, Rechtsanwälte etc.) und Facility Management Unternehmen u.v.m.

## Rahmenprogramm

Neben umfangreichen Informationen rund um das Thema „Public Leadership – aktiv, nachhaltig, jetzt!“ bietet das Kommunalwirtschaftsforum 2014 wieder ausreichend Raum für Networking und interdisziplinären Know-how-Austausch.

Am Donnerstag, 20. März 2014 folgt dem Festvortrag um 17.00 Uhr eine Weinverkostung ab 18.00 Uhr. Die Badener Weine kommen aus der Thermenregion im Süden Wiens. Das anschließende Galadinner im Festsaal des Congress Casino Baden schließt mit einer After Dinner Lounge mit Live Musik von „Saxophone Affairs“ ab.

Am Freitag, 21. März 2014 können Sie bei einer Stadtführung ab 14.00 Uhr viel Wissenswertes über die Kaiserstadt Baden mit ihren zahlreichen historischen Schätzen erfahren.

## Organisatorische Hinweise

### Teilnahmegebühr

Frühbucher bis 26. Jänner 2014: EUR 500,-- (zzgl. 20% USt.)  
Normalpreis EUR 600,-- (zzgl. 20% USt.)

### Teilnahmegebühr Öffentliche Hand:

Frühbucher bis 26. Jänner 2014: EUR 250,-- (zzgl. 20% USt.)  
Normalpreis EUR 300,-- (zzgl. 20% USt.)

### Mengenrabatt für Firmen:

1. Karte: Normalpreis EUR 600,-- (zzgl. 20% USt.)
2. Karte: Normalpreis -25% (EUR 450,-- zzgl. 20% USt.)
3. Karte: Normalpreis -50% (EUR 300,-- zzgl. 20% USt.)

Die Inanspruchnahme des Mengenrabattes ist nur möglich, wenn eine gemeinsame Anmeldung und Zahlung erfolgt.

Die Teilnahmegebühr beinhaltet folgende Leistungen: Teilnahme am Kommunalwirtschaftsforum 2014, Dokumentationen, Erfrischungen in den Pausen, Mittagessen und Teilnahme an der Abendveranstaltung inkl. Abendessen.

### Bezahlung

Nach erfolgter Anmeldung schicken wir Ihnen eine Rechnung zu. Bitte stellen Sie sicher, dass Ihre Teilnahmegebühr spesenfrei vor Veranstaltungsbeginn auf unserem Konto eingegangen ist.

### Stornierung

Sollte Ihnen die persönliche Teilnahme am Kommunalwirtschaftsforum 2014 nicht möglich sein, bitten wir um schriftliche Mitteilung. Wir bitten um Verständnis, dass wir ab 6. März 2014 die gesamte Teilnahmegebühr berechnen. Sie können uns jedoch gerne eine Vertretung nennen.

Hotelempfehlungen, Informationen für Ihre Reiseplanung sowie die Online-Anmeldung und AGB finden Sie im Internet unter [kommunalwirtschaftsforum.at](http://kommunalwirtschaftsforum.at).

Initiatorengruppe

**Deloitte.**

**PORR**

**Raiffeisen Meine Bank**

**SIEMENS**

**VASKO+PARTNER**

Unter der Schirmherrschaft

**Österreichischer  
Gemeindebund**

**Österreichischer  
Städtebund**

Partner

**Baden**  
bei Wien

**plus  
eco**  
Die Wirtschaftsagentur  
des Landes Niederösterreich

**FMA**  
Facility Management Austria

**16  
LEBENSZYKLUS  
HOCHBAU**

**klima+  
energie  
fonds**

**SeneCura**  
Klimaschutz und Energie

**WOLF THEISS**

Medienpartner

**APA**<sup>OTS</sup>

**24**  
DAS  
BAUMAGAZIN  
WIRTSCHAFTSVERLAG

**Österreichischer  
bauzeitung**

**DMV**  
della lucia  
medien & verlags GmbH

**Immobilien  
Magazin**

**KOMMUNAL**

**NÖN**

**ÖGZ**

**zak**

**kommunalwirtschaftsforum.at**

# Public Leadership – aktiv, nachhaltig, jetzt!

20.-21. März 2014  
Congress Casino Baden

Unter der Schirmherrschaft von:



## PROGRAMM



Dr. Alexander Hohendanner  
Partner | Financial Advisory Services  
Deloitte Financial Advisory GmbH



Mag. Alexander Schmidecker  
Geschäftsführung / CEO  
Raiffeisen-Leasing



Ing. Josef Stadlinger  
Head of Division Building Technologies CEE  
Siemens AG Österreich



Dipl.-Ing. Claus Stadler  
Geschäftsführer  
STRAUSS & PARTNER Development GmbH  
Ein Tochterunternehmen der PORR-Gruppe



Mag. Ing. Arnold Vielgut  
Partner | Projektentwicklung  
VASKO+PARTNER INGENIEURE

# Vorwort

Die anstehenden Aufgaben der öffentlichen Hand brennen unter den Nägeln. Die aktuellen demografischen Zahlen warnen vor der Überalterung der Gesellschaft, die Klimaziele scheinen in weiter Ferne, Überflutungen und Dürreperioden setzen Kommunen unter Druck und die soziale Nachhaltigkeit ist letztlich der Knackpunkt für eine prosperierende Wirtschaft und eine zufriedene Gesellschaft.

Die Zeiten sind vorbei, wo sich Kommunen auf die Politik verlassen können, das Heft muss selbst in die Hand genommen werden. Der nächste Finanzausgleich verspricht ein noch geringeres Budget – Geldquellen bzw. Einsparungspotenziale müssen dringend gefunden werden.

Jetzt ist der Zeitpunkt gekommen, wo jede Stadt, jede Gemeinde oder auch jedes Dorf beginnen muss, unternehmerisch zu agieren. Das bedeutet mehr als nur eine Gewinn- und Verlustrechnung anzustellen und mehr als nur die öffentliche Versorgung sicher zu stellen.

Aktiv und nachhaltig die Führung selbst in die Hand zu nehmen, ist die Herausforderung der Zukunft! Die Wirtschaftswissenschaft und Forschung ist dabei, neue Möglichkeiten und Lösungswege aufzuzeigen – nützen Sie die exklusiven Tipps der Experten und das Netzwerken in einem hochkarätigen Kreis: Im März 2014 am vierten Kommunalwirtschaftsforum in Baden bei Wien.

Das Kommunalwirtschaftsforum 2014, unter der Regie des Initiatorenteams Deloitte, PORR, Raiffeisen-Leasing, Siemens AG Österreich und VASKO+PARTNER, lädt Sie ein

## Public Leadership – Nehmen Sie das Heft in die Hand!

# 20. März 2014

Moderation: Gerald Groß, gross:media, Wien

08:30

Registrierung

09:30

Begrüßung und Eröffnung

**Mag. Alexander Schmidecker**, Geschäftsführung / CEO, Raiffeisen-Leasing, Wien  
**Generalsekretär vortr. HR Dr. Walter Leiss**, Österreichischer Gemeindebund, Wien  
**Generalsekretär OSR Mag. Dr. Thomas Weninger**, MLS, Österreichischer Städtebund, Wien  
**KommR Kurt Staska**, Bürgermeister der Stadt Baden

Moderne Standortpolitik im Fokus:

Im Schulterschluss mit Gemeinden, Unternehmen, Forschungs- und Bildungseinrichtungen zum Erfolg!

**Mag. Helmut Miernicki**, Geschäftsführer, ecoplus. Niederösterreichs Wirtschaftsagentur GmbH, St. Pölten

Finanzielle Lage österreichischer Gemeinden

**Dr. Josef Moser**, Präsident des Rechnungshofes, Wien (angefragt)

Multirationales Management: Vom nachhaltigen Umgang mit widersprüchlichen Erwartungen in Kommunen

**Prof. Dr. Kuno Schedler**, Professor für Betriebswirtschaftslehre mit besonderer Berücksichtigung des Public Management, Institut für Systemisches Management und Public Governance, Universität St. Gallen

12:00

Mittagspause

12:00 Uhr Abfahrt

14:00 – 16:30

**I** Forum:

„Best Practice  
Daseinsvorsorge“ –  
Erfolgreiche Umsetzung  
kommunaler Infrastruktur

**II** Workshop:

„Nachhaltige Modelle  
für Gesundheits- und  
Bildungsbauten“ –  
Ihre Idee im Dialog mit  
Experten

**III** Workshop:

Public Leadership –  
Mit Experten erfolgreiche  
Führung, Performance  
und Zusammenarbeit  
diskutieren!

**IV** Exkursion:

„Insight Campus WU“

16:30

Zusammenfassung der Fachforen

17:00

Public Leadership – Sozial, wertschöpfend, gemeinwohlorientiert

**Msgr. DDr. Michael Landau**, Präsident der Caritas Österreich, Wien

18:00

Empfang mit Weinverkostung

19:00

Galadinner im Festsaal mit freundlicher Unterstützung von **ecoplus**. Niederösterreichs Wirtschaftsagentur GmbH  
anschließend After Dinner Lounge mit Live Musik

# 21. März 2014

Moderation: Gerald Groß, gross:media, Wien

09:00

Elektromobilität in Niederösterreich: Energieeffiziente  
und klimaschonende Gestaltung des Pendlerverkehrs  
**Philip Pascal Kalomiris, M.A.**, e-pendler: Projekt für E-Mobilität, Wien

Innovative Energiestrategien für Städte und Gemeinden

**Mag. Dipl.-Ing. Dr. Brigitte Bach, MSc.**, Head of Energy Department, AIT Austrian Institute of Technology, Wien

Energiedialog „Energieautarkie und Smart Regions“

**Mag. Christian Ammer**, Unternehmenssprecher, Wien Energie

**Mag. Dipl.-Ing. Dr. Brigitte Bach, MSc.**, Head of Energy Department, AIT Austrian Institute of Technology, Wien

**Bgm. Gerhard Mock**, Bürgermeister der Sonnenstadt St. Veit

**Dipl.-Ing. Theresia Vogel**, Geschäftsführerin, Klima- und Energiefonds, Wien

10:15

Kaffeepause

10:45

Gemeindeinvestitionsbericht 2014

**Dr. Harald Pitters**, Geschäftsführer, Pitters© Trendexpert e.U., Wien

Vorteile von Lifecycle-Modellen in modernen Gemeinden

**LAbg. Mag. Alfred Riedl**, Bürgermeister der Gemeinde Grafenwörth und Erster Vizepräsident des Österreichischen Gemeindebundes, Grafenwörth

Finanzierungsmodelle aus Sicht der öffentlichen Hand

**Mag. Ulrike Huemer**, Leiterin der Abteilung Rechnungs- und Abgabenwesen (MA 6), Stadt Wien

Gemeinden regional finanzieren und effektiv fördern: EIB und nationale Förderungen für kommunale Projekte

**Mag. Karin Steppan, CMC**, Abteilungsleiterin Förderconsulting, Raiffeisenlandesbank NÖ-Wien

**Prok. Anton Hechtl**, Abteilungsleiter Kommunalservice, Raiffeisenlandesbank NÖ-Wien

Vision Donauraum 2020 – Regionale Entwicklung am Schnittpunkt öffentlicher und privater Interessen

**Vizekanzler a.D. Dr. Erhard Busek**, Vorsitzender des Institutes für den Donauraum und Mitteleuropa (IDM), Wien

Resümee und Ausblick

Präsident **Bgm. Helmut Mödlhammer**, Österreichischer Gemeindebund, Wien

Generalsekretär OSR **Mag. Dr. Thomas Weninger, MLS**, Österreichischer Städtebund, Wien

**Mag. Alexander Schmidecker**, Geschäftsführung / CEO, Raiffeisen-Leasing, Wien

13:30

Gemeinsames Mittagessen

# Fachforen am 20. März 2014 zur Auswahl. Die Anmeldung ist verbindlich.

## I Forum:

### „Best Practice Daseinsvorsorge“ – Erfolgreiche Umsetzung kommunaler Infrastruktur auf Einladung von PORR

Hochwertige Infrastruktur ist ein Muss um Dienstleistungen der kommunalen Daseinsvorsorge qualitativ und zeitgemäß anbieten zu können. Verschiedene Best Practice Beispiele zeigen dabei, dass private Initiativen und partnerschaftliche Projekte die Kommunen unterstützen, die öffentlichen Budgets entlasten und damit den Nutzen für die Bürger erhöhen.

Kläranlage Waidhofen – Privatwirtschaftliche Abwasserentsorgung im Waldviertel  
**Reg.-Rat. Ing. Diether Schiefer**, Bürgermeister a.D. und  
**Dr. Kiril Atanasoff-Kardjalieff**, Geschäftsführer, ariwa, Waidhofen an der Thaya

Projekt „Smart District Mödling“ – Moderierte bezirkswerte Kooperation zwischen den Gemeinden und der regionalen Wirtschaft  
**Eugen Krammer**, Bürgermeister a.D. und Projektleiter von „Smart District Mödling“, Gießhübl

Reha-Zentrum Münster – Intensive Kooperation der Gemeinde Münster mit dem privaten Reha-Zentrum  
**Bgm. Werner Entner**, Bürgermeister der Gemeinde Münster

KAV im Wandel  
**Thomas Balázs**, Direktor für Infrastruktur und Organisationsentwicklung, Wiener Krankenanstaltenverbund

Neubau Kindergarten 1 Korneuburg – Totalunternehmermodell  
**Bgm. Christian Gepp, MSc.**, Bürgermeister der Stadtgemeinde Korneuburg

Anforderungen Kommunales Facility Management  
**Ing. Peter Kovacs**, Vorstandsvorsitzender der Facility Management Austria (FMA), Wien

## III Workshop:

### Public Leadership – Mit Experten erfolgreiche Führung, Performance und Zusammenarbeit diskutieren! auf Einladung von Deloitte

Die Budgets werden knapper! Um auch in Zukunft erfolgreich zu sein, müssen öffentliche Führungskräfte in Österreich als Vorbilder das Heft selber in die Hand nehmen. Der Experten-Workshop „Public Leadership“ spannt für Bürgermeister, Amtsleiter und Ländervertreter einen praktischen Bogen über Schlüsselfaktoren und Schlüsselkompetenzen die jetzt und in Zukunft zählen: Führung, Performance und Zusammenarbeit!

Ergebnisorientiertes Führen – Erfolgskriterien erfolgreicher Führung & Steuerung  
**Mag. Georg Jurceka**, Senior Manager, Deloitte Consulting GmbH, Wien

Business Case und Finanzierung von Bürgerbeteiligungsprojekten  
**Mag. Rudolf Plasil**, Raiffeisen-Leasing, Wien  
**Dr. Alexander Hohendanner**, Partner, Deloitte Financial Advisory GmbH, Wien

Wie verbessern Sie Ihre Gemeindeperformance – Controlling, Berichtswesen und Benchmarking  
**Mag. Fritz Möstl**, Partner, Deloitte Wirtschaftsprüfung Styria GmbH, Graz  
**Mag. Gerald Vlk**, Director, Deloitte Tax Wirtschaftsprüfung GmbH, Wien

Wie gut kennen Sie Ihre Gemeindebilanz – Vermögensdarstellung und -verwaltung?  
**Mag. Christoph Nestler**, Prokurist, NÖ Gemeinde Beratungs & SteuerberatungsgesmbH, St. Pölten  
**Mag. Gerald Vlk**, Director, Deloitte Tax Wirtschaftsprüfung GmbH, Wien

Interkommunale Zusammenarbeit – Ausschreibungen: Freiräume und Grenzen  
**Mag. Manfred Essletzbichler**, Partner, WOLF THEISS Rechtsanwälte GmbH & Co KG, Wien

## II Workshop:

### „Nachhaltige Modelle für Gesundheits- und Bildungsbauten“ – Ihre Idee im Dialog mit Experten auf Einladung von Siemens AG Österreich

„Alle sagten: Das geht nicht. Dann kam einer, der wusste das nicht und hat es gemacht!“

Sie haben Angst, rechtlich etwas falsch zu machen, kaufmännisch über das Ziel zu schießen oder es technisch nicht realisieren zu können.

Bei uns haben Sie die Möglichkeit, Experten um Rat zu fragen, damit Ihre Idee Wirklichkeit wird. Unser Kernthema ist es, Ihr Vorhaben umzusetzen.



#### Teil 1: Hardfacts

**Dr. Harald Pitters** (Geschäftsführer, Pitters@Trendexpert e.U.): Vortrag zu demographischen Entwicklungen von Österreichs Gemeinden  
**Mag. Karl Friedl** (Sprecher des Vorstandes, IG Lebenszyklus Hochbau): Vergabemodelle der IG Lebenszyklus Hochbau

#### Teil 2: Best Practice Beispiele

**Dipl.-Ing. Gernot Kohl, MSc.** (Geschäftsführer, FH St. Pölten): Fachhochschule St. Pölten  
**Bgm. Christoph Stark** (Bürgermeister, Stadtgemeinde Gleisdorf): Haus des Kindes in Gleisdorf

#### Teil 3: Expertenrunde und Workshop

Experten, die Ihnen Rede und Antwort stehen.  
Neben den Vortragenden werden dies sein:  
**Dr. Stephan Heid** (Heid Schiefer Rechtsanwälte)  
**Mag. Robert Hörhann** (Raiffeisen-Leasing)

## IV Exkursion:

### „Insight Campus WU“ auf Einladung von VASKO+PARTNER

Die Exkursion zum Campus WU gibt Ihnen einen exklusiven Einblick in eine einmalige Bildungslandschaft und Sie werden aus erster Hand über deren Entstehungsgeschichte informiert.

Es begrüßt Sie der Hausherr **o.Univ.-Prof. Dr. Christoph Badelt**, Rektor der WU in doppelter Funktion, als Nutzer und Co-Investor.

Der Vorsitzende der Wettbewerbsjury, Architekt **Wolf Dieter Prix** vom Büro Coop Himmelb(l)au, stellt Ihnen das Ergebnis der 6 internationalen Stararchitekten vor.



Die Geschäftsführer der Projektgesellschaft, **Dipl.-Ing. Maximilian Pammer** (BIG) und **Dipl.-Ing. Christoph Sommer** (WU), gewähren Ihnen Einsicht in das gemeinsame Investitionsmodell.

**Dipl.-Ing. Heinz Peter Rausch** (VASKO+PARTNER – Der Generalkonsulent) berichtet Ihnen von der Herausforderung, ein Kostenvolumen von EUR 315 Mio. zeit- und kostengerecht umzusetzen.

Weitere Details wie das lebenszyklusorientierte Energiekonzept (**Dipl.-Ing. Günter Sammer**), das innovative Licht- und Sicherheitssystem (**Adolf Semmler**) und Aspekte der Finanzierung (**Dipl.-Ing. Walter Soier**) stehen ebenso auf dem Programm.

Der Lunch im Restaurant **Comida y Luz** im 6. Geschoß der Executive Academy bietet Ihnen einen sensationellen Ausblick über den gesamten Campus WU.